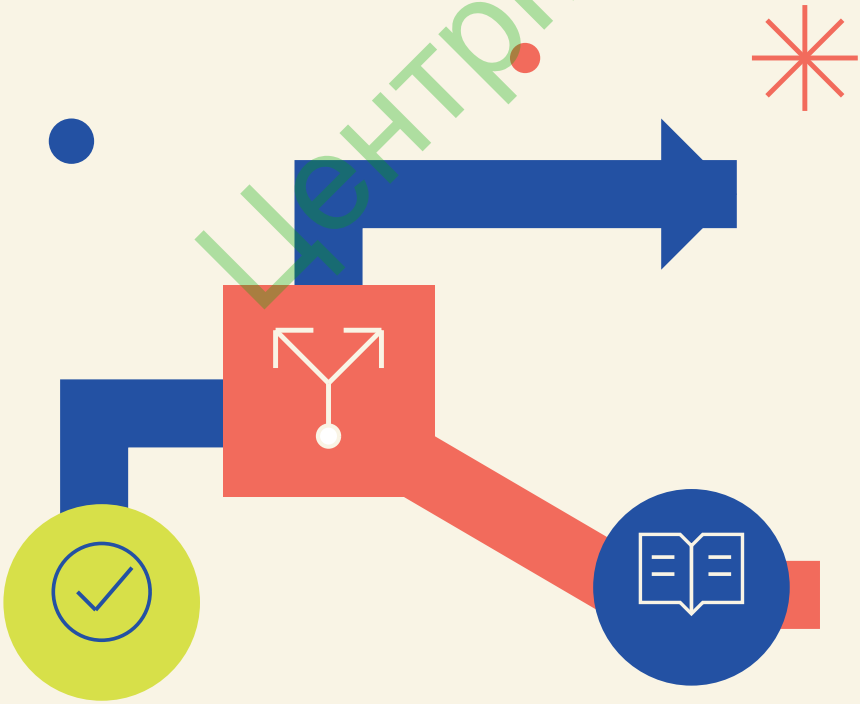
Купить Планер для бизнеса. Решение, действие

ПЛАНЕР ДЛЯ БИЗНЕСА

РЕШЕНИЕ
ДЕЙСТВИЕ

Думать яснее. Делать смелее.



ЦентрМаг

ВАРИАНТЫ / ВЫБОР / ОПЫТ

ЦентрМаг

РЕШЕНИЕ → ДЕЙСТВИЕ

Планер принятия решений
и идей из бизнес-книг

ЦентрМаг



Этот планер принадлежит

Период / проект

Куда дальше?



Печатные номера страниц. Выбирайте свой маршрут.

Раздел	Страницы
Как работать с планером	3
Ориентиры и роли	4–5
Проверка мышления	6
Реестр решений	7–8
Маршрут одного решения	9
10 решений по 6 страниц	10–69
6 идей из книг: от чтения к тесту	70–81
4 обзора результатов	82–89
Быстрые решения	90–93
Заметки и наброски	94–96

ЦентрМаг

Начните с одного вопроса

Что именно мне нужно решить сейчас?

Как пользоваться

Не заполняйте всё подряд: выбирайте нужную глубину.

01 / Сформулируйте

Один вопрос, срок выбора и измеримый результат.

02 / Сравните

Хотя бы два варианта и вариант «ничего не менять».

03 / Проверьте

Отделите факты от предположений. Найдите слабое место.

04 / Действуйте

Зафиксируйте выбор, первый шаг и ответственного.

05 / Вернитесь

Сравните прогноз с результатом в назначенную дату.

Для небольшого обратимого выбора используйте быстрые карточки на страницах 90–93.

ЦентрМаг

Мой компас



Какие решения сейчас действительно важны?

Главная цель на ближайшие 90 дней

Показатель	Сейчас	Цель / срок

Чем я не готов(а) жертвовать ради результата?

ЦентрМаг

Люди и границы



Проясните полномочия до обсуждения вариантов.

Роль	Кто / зона ответственности
Ведёт подготовку	
Принимает решение	
Даёт экспертное мнение	
Получает итог	

ЦентрМаг

Какой ресурс я могу выделить: деньги, время, люди?

Что требует отдельного согласования?

Проверка мышления



Небольшая пауза перед большим выбором.

- [ ] Я искал(а) аргументы против любимого варианта.
- [ ] Уже потраченные ресурсы не решают за меня.
- [ ] Я сравнил(а) выбор с сохранением текущей ситуации.
- [ ] Чужая уверенность не заменяет проверенные факты.
- [ ] Я учёл(ла) похожие случаи и их реальные результаты.
- [ ] Понимаю, какую возможность придётся отложить.
- [ ] Отделяю качество решения от удачи или неудачи.

ЦентрМаг

Какой факт заставит меня изменить мнение?

Кто может спокойно оспорить мой вывод?

Карта решений



Решения 01–05. Заполняйте по мере работы.

01 Тема _____ стр. 10

Выбрать до _____ Проверить _____

02 Тема _____ стр. 16

Выбрать до _____ Проверить _____

03 Тема _____ стр. 22

Выбрать до _____ Проверить _____

04 Тема _____ стр. 28

Выбрать до _____ Проверить _____

05 Тема _____ стр. 34

Выбрать до _____ Проверить _____

ЦентрМаг

Карта решений



Решения 06–10. Заполняйте по мере работы.

06 Тема _____ стр. 40

Выбрать до _____ Проверить _____

---

07 Тема _____ стр. 46

Выбрать до _____ Проверить _____

---

08 Тема _____ стр. 52

Выбрать до _____ Проверить _____

---

09 Тема _____ стр. 58

Выбрать до _____ Проверить _____

---

10 Тема _____ стр. 64

Выбрать до _____ Проверить _____

ЦентрМаг

Одно решение.



Шесть страниц, чтобы пройти путь от вопроса к опыту.

1. Вопрос

Контекст, цель, ограничения.

2. Варианты

Критерии и осознанные компромиссы.

3. Проверка

Данные, допущения и риски.

4. Выбор

Решение, прогноз и точка пересмотра.

5. Действия

Проверяемый тест и конкретные шаги.

6. Результат

Что произошло и чему это научило.

ЦентрМаг

Суть вопроса



01 / Сначала определите, что именно выбираете.

Дата _____ Выбрать до _____

Какой вопрос нужно решить?

Что происходит и почему это важно сейчас?

Как выглядит успех: показатель, значение, срок?

ЦентрМаг

ГРАНИЦЫ РЕШЕНИЯ

Бюджет _____ Время _____

Что нельзя менять _____

Варианты



02 / Запишите альтернативы до выставления оценок.

А _____

Б _____

В _____

Включите вариант «ничего не менять», если он возможен.

Критерий	Вес	А	Б	В

Вес: 1–5. Оценка: 1–5, где 5 — лучше для цели.
Для каждого варианта сложите: вес × оценка.
Итого: А _____ Б _____ В _____

Какой компромисс скрывается за лучшей оценкой?

ЦентрМаг

Проверка реальностью



03 / Где данные, а где пока только уверенность?

Что знаю / факт	Что предполагаю

Что нужно проверить и у кого уточнить?

Представьте провал: самая вероятная причина?

Как снизить этот риск до начала действий?

ЦентрМаг

Мой выбор



04 / Заполните до того, как узнаете результат.

Выбираю / почему этот вариант

От чего отказываюсь и какой ценой?

ПРОГНОЗ, КОТОРЫЙ МОЖНО ПРОВЕРИТЬ

К дате _____ ожидаю _____

Показатель / значение _____

Вероятность этого результата: _____ %

Что заставит меня остановиться или изменить курс?

Решение обратимо? Да / Нет Пересмотр _____

ЦентрМаг

Из выбора в дело



05 / Начните с минимального проверяемого шага.

Какой небольшой тест снизит неопределённость?

Шаг / результат	Кто	Когда
1.		
2.		
3.		

ЦентрМаг

Критерий успеха теста / лимит ресурсов

Кому сообщить _____

Дата проверки результата _____

Что получилось



06 / Оцените результат и ход рассуждений отдельно.

Дата проверки _____ Прошло _____

Ожидалось	Получилось

Что зависело от моих действий, а что от обстоятельств?

Что я изменю в следующем похожем решении?

Дальше: продолжить / изменить / остановить

Следующий шаг _____

ЦентрМаг

Из книги в практику



Читайте с вопросом: где я могу это проверить?

Книга / автор / страница

Идея своими словами

Какую задачу в моём бизнесе она может решить?

Где идея может не сработать? Какие условия нужны?

ЦентрМаг

Проверяю идею



Одна идея. Небольшой тест. Наблюдаемый результат.

Гипотеза: если я сделаю… то получу…

Что делаю / для кого	Срок / лимит ресурсов

Какой показатель сравню до и после?

Результат теста / что могло повлиять помимо идеи?

Решение: внедрить / доработать / отложить

ЦентрМаг

Из книги в практику



Читайте с вопросом: где я могу это проверить?

Книга / автор / страница

Идея своими словами

Какую задачу в моём бизнесе она может решить?

Где идея может не сработать? Какие условия нужны?

ЦентрМаг

Проверяю идею



Одна идея. Небольшой тест. Наблюдаемый результат.

Гипотеза: если я сделаю… то получу…

Что делаю / для кого	Срок / лимит ресурсов

Какой показатель сравню до и после?

Результат теста / что могло повлиять помимо идеи?

Решение: внедрить / доработать / отложить

ЦентрМаг

Посмотреть сверху



Период: _____

№	Результат решения	Что стало ясно

ЦентрМаг

Какая закономерность повторяется?

Настроить подход



Перенесите опыт в следующий цикл.

Что стоит продолжать?

Что стоит перестать делать?

Какое новое правило я проверю?

Главный вопрос следующего периода

ЦентрМаг

Быстрый выбор



Для небольших решений, которые легко пересмотреть.

Вопрос / крайний срок

Вариант А	Вариант Б

Выбор и главный аргумент

Первый шаг _____

Проверить результат _____

Условие отмены _____

ЦентрМаг

Быстрый выбор



Для небольших решений, которые легко пересмотреть.

Вопрос / крайний срок

Вариант А	Вариант Б

Выбор и главный аргумент

Первый шаг _____

Проверить результат _____

Условие отмены _____

ЦентрМаг

Место для мысли



Схемы, вопросы, наблюдения и неожиданные связи.

ЦентрМаг

ЦентрМаг

ХОРОШИЙ ВОПРОС — НАЧАЛО ДЕЙСТВИЯ.

Замечайте варианты. Проверяйте идеи.
Сохраняйте опыт собственных решений.



ЦентрМаг

10 решений • 6 книжных идей
4 обзора • место для новых мыслей