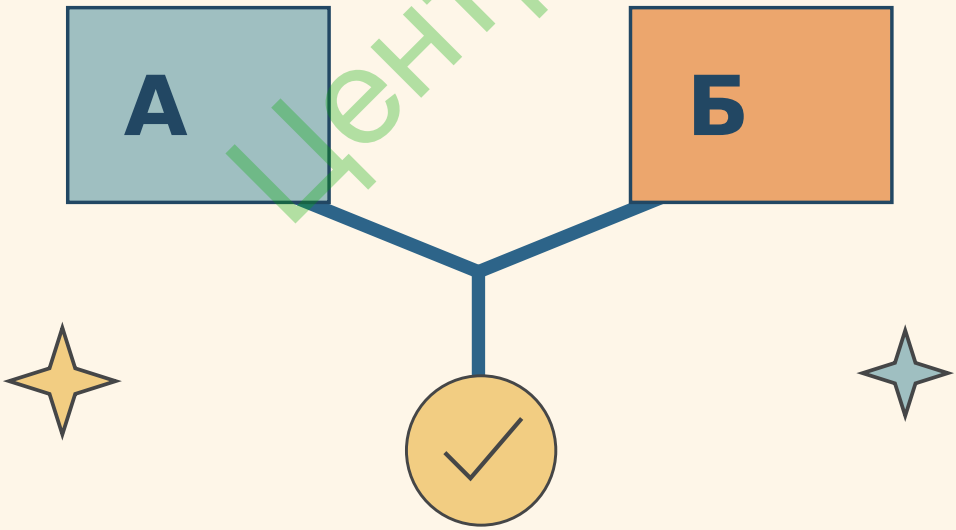
ПЛАНЕР ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Я выбираю

От вариантов — к следующему шагу.



ЦентрМаг

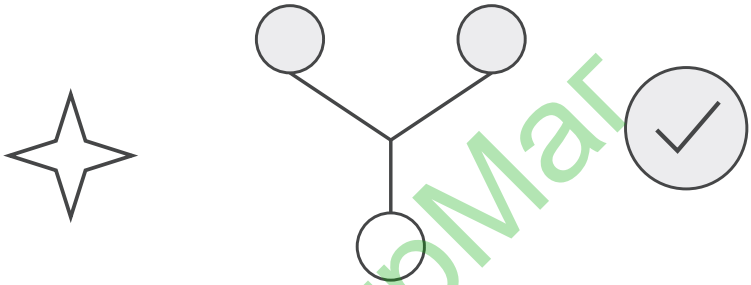
Сравнить. Решить. Проверить.

Купить Планер принятия решений. Я выбираю

ЦентрМаг

Я выбираю

Планер для ясных решений и внимательного пересмотра.



ЦентрМаг

Имя / проект

Начало / завершение

Шесть шагов к решению

Выбирай глубину разбора по важности и обратимости решения.

---

01 Сформулировать

Определи вопрос, желаемый результат и ограничения.

02 Собрать варианты

Добавь альтернативу привычному выбору и вариант без изменений.

03 Сравнить

Выбери критерии до оценивания. Проверь обязательные условия.

04 Проверить риски

Отдели факты от догадок. Продумай пробу и условия остановки.

05 Сделать шаг

Запиши выбор, прогноз, действие и дату пересмотра.

06 Вернуться к результату

Сравни ожидание с фактом. Оцени отдельно процесс и результат.

Для небольшого обратимого выбора используй короткую карточку.

ЦентрМаг

Всё на своих местах

Номера относятся к внутреннему блоку.

Правила сравнения	**4**
Проверка привычных ошибок	**5**
Журнал решений	**6–7**
Мои ориентиры	**8**
12 подробных разборов	**9–80**
8 коротких карточек	**81–88**
Итоги и повторяющиеся уроки	**89–90**
Свободные заметки	**91–92**

Подробные разборы начинаются на страницах:

9 · 15 · 21 · 27 · 33 · 39 · 45 · 51 · 57 · 63 · 69 · 75

ЦентрМаг

Как сравнивать варианты

Баллы отражают твои суждения, а не гарантируют правильный выбор.

Сначала исключи варианты, нарушающие обязательные условия. Затем выбери до четырёх разных критериев: не учитывай одну выгоду дважды.

Задай для каждого критерия смысл 0 и 5. Больше баллов всегда означает лучший результат для тебя, в том числе для цены и риска.

Распредели 10 баллов веса между критериями. Оцени варианты от 0 до 5. Умножь каждую оценку на вес и сложи произведения. Максимум — 50.

ЦентрМаг

Критерий	Вес	А	Б
Удобство	6	4	3
Цена: дешевле лучше	4	2	5
Взвешенная сумма	10	32	38

Пример: А = 6 × 4 + 4 × 2 = 32. Б = 6 × 3 + 4 × 5 = 38. При весах 8 и 2: А = 36, Б = 34. Лидер меняется вместе с приоритетами.

Если результат близкий, проверь данные и различия вариантов. Не превращай небольшую разницу баллов в решающий аргумент.

Пять полезных остановок

Не ищи идеальную уверенность. Ищи достаточные основания.

Первый вариант не единственный

Какой третий путь я ещё не рассмотрел(а)?

Любимая идея тоже требует проверки

Какой факт говорил бы против моего предпочтения?

Прошлые затраты уже понесены

Выбрал(а) бы я это сейчас, начиная с нуля?

Чужая уверенность не равна фактам

На чём основан совет и подходит ли он моей ситуации?

Хороший итог не оправдывает любой процесс

Какая часть результата зависела от случайности?

ЦентрМаг



К чему я вернусь

Впиши тему и дату проверки. Номер ведёт к подробному разбору.

№ / начало	Тема решения	Дата проверки
01 / с. 9		
02 / с. 15		
03 / с. 21		
04 / с. 27		
05 / с. 33		
06 / с. 39		

Ближайшее решение, которому нужно внимание

ЦентрМаг

К чему я вернусь

Впиши тему и дату проверки. Номер ведёт к подробному разбору.

№ / начало	Тема решения	Дата проверки
07 / с. 45		
08 / с. 51		
09 / с. 57		
10 / с. 63		
11 / с. 69		
12 / с. 75		

Ближайшее решение, которому нужно внимание

ЦентрМаг



Что важно именно мне

Можно обновлять эти записи по мере изменения обстоятельств.

Три ценности, которые я учитываю в выборе

Ограничения: время, деньги, силы, обязательства

С кем полезно обсудить сложный выбор

Когда лучше сделать паузу перед решением

ЦентрМаг

Что я решаю

Дата: _____ Решить до: _____

Вопрос одним предложением

Желаемый результат / признак успеха

Обязательные условия и предел затрат

Кого затронет выбор / чьё мнение нужно

Можно отменить: да / частично / нет

Моё состояние сейчас: _____

ЦентрМаг

Какие есть пути

Вариант без изменений тоже оцени: у него есть последствия.

Вариант	Суть / выгода / цена
А	
Б	
В	

Что будет, если ничего не менять

Что знаю / откуда	Что пока предполагаю

ЦентрМаг

Сравниваю по делу

Правила и пример — на странице 4. Сначала проверь ограничения.

Обязательные условия: А ____ Б ____ В ____

Критерий	0 баллов	5 баллов

Критерий	Вес	А	Б	В
1				
2				
3				
4				
Итог	10			

Вес × оценка; сложи по каждому варианту. Максимум 50.

Что изменится при других весах или оценках: _____

ЦентрМаг

Проверяю слабые места

Представь, что выбор не сработал. Найди возможные причины.

Причина неудачи	Ранний сигнал	Что сделаю

Какой факт способен изменить мой выбор

Небольшая проба / что она должна показать

Предел пробы: срок _____ затраты _____

Когда остановлюсь: _____

ЦентрМаг

Выбор и первый шаг

Зафиксируй основания до того, как станет известен результат.

Выбираю / почему этот вариант

От чего отказываюсь / какой минус принимаю

Прогноз: что произойдёт и к какому сроку

Вероятность прогноза, по моей оценке: _____ %

Первое действие	Кто / когда

Дата пересмотра: _____ Повод раньше: _____

ЦентрМаг



Возвращаюсь к решению

Дата проверки: _____ Прошло времени: _____

Ожидание	Что получилось

Что зависело от меня / что от обстоятельств

Как улучшить сам процесс выбора

☐ Продолжить ☐ Изменить ☐ Остановить

Следующий шаг: _____

Новая дата проверки: _____

ЦентрМаг

Небольшое решение

Для обратимого выбора с понятными и приемлемыми последствиями.

Вопрос / срок решения

Вариант А	Вариант Б

Что для меня важнее всего / что нельзя нарушать

Выбор / первый шаг

Когда проверю: _____ Как отменю: _____

ЦентрМаг

Небольшое решение

Для обратимого выбора с понятными и приемлемыми последствиями.

Вопрос / срок решения

Вариант А	Вариант Б

Что для меня важнее всего / что нельзя нарушать

Выбор / первый шаг

Когда проверю: _____ Как отменю: _____

ЦентрМаг

Как я теперь выбираю

Вспомни несколько решений, а не только самое недавнее.

Какие вопросы помогали находить ясность

Где я собирал(а) слишком много или мало данных

Что помогало вовремя переходить к действию

Одно правило на будущее: _____

ЦентрМаг



Что стоит запомнить

Храни наблюдения о процессе, а не ярлыки о себе.

Наблюдение	Что попробую иначе

ЦентрМаг

Приём, который хочу использовать снова

Место для ясности

Номер решения: _____ Дата: _____

ЦентрМаг

Место для ясности

Номер решения: _____ Дата: _____

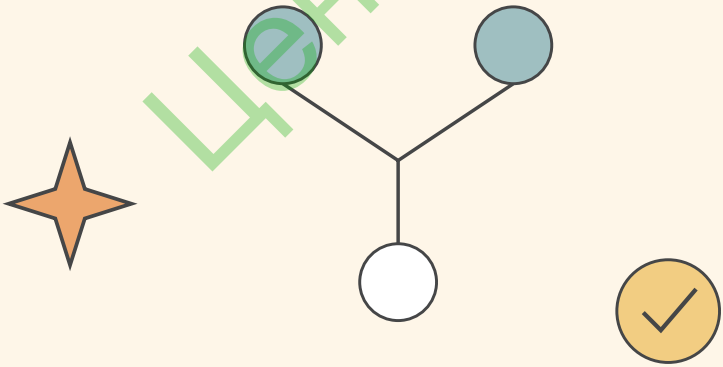
ЦентрМаг

ЦентрМаг

Я ВЫБИРАЮ

Не всё можно знать заранее.

Но можно увидеть варианты, сделать посильный шаг и вернуться к результату.



ЦентрМаг

12 подробных разборов

8 коротких карточек · свой ритм